



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Työkalu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

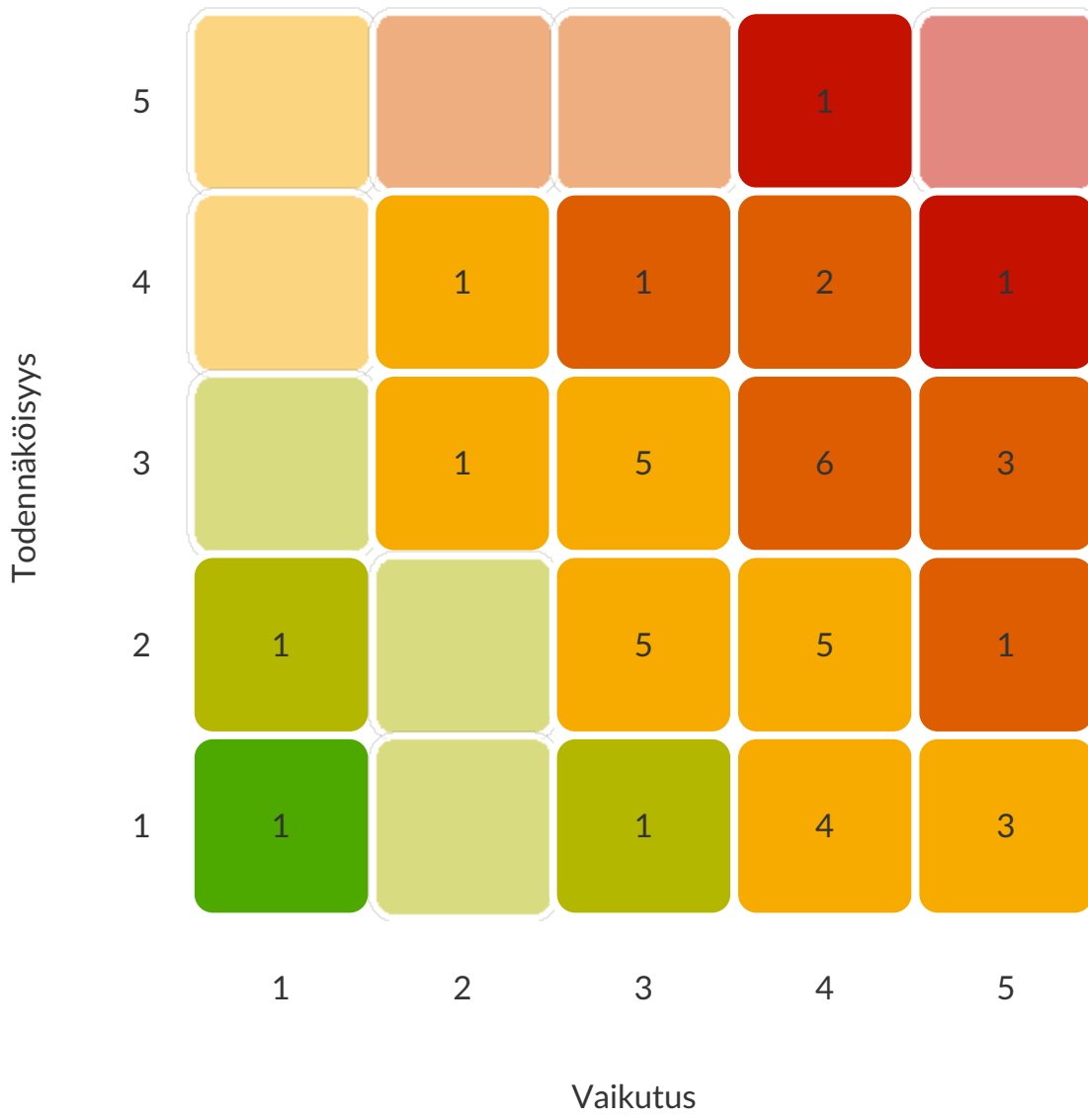
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Tulostettu: 18.12.2023

Suodattimet : Ei käytössä

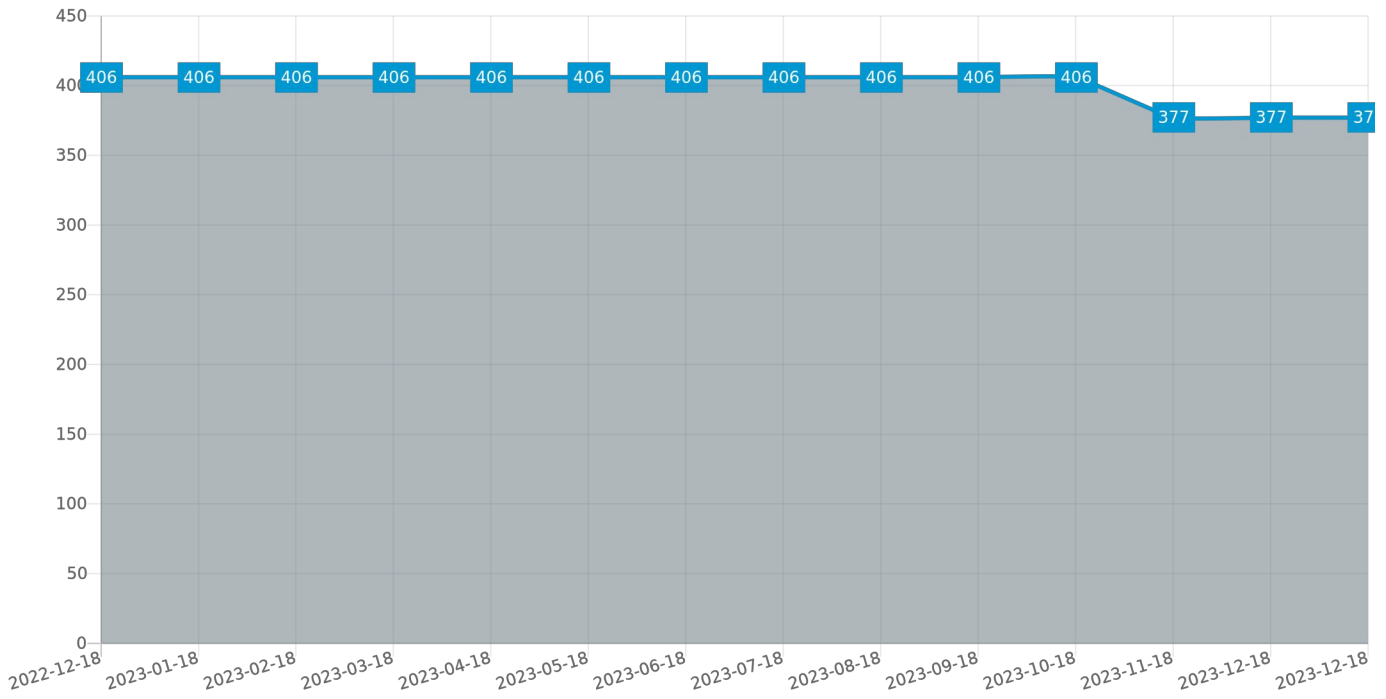
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



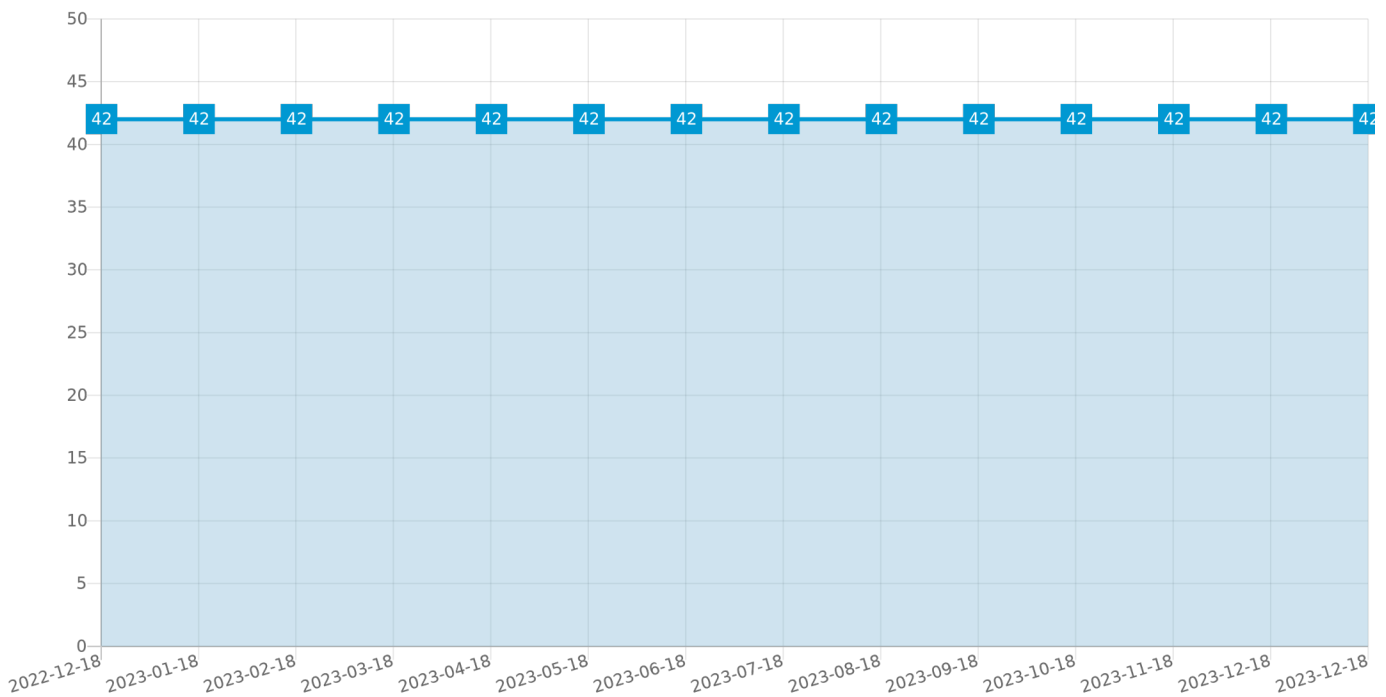
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.



Riskialueet




Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	0	14	6	2	22
2.2 Operatiiviset riskit	0	1	1	3	5	0	10
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	3	2	0	5
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	1	4	0	0	5
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	0	1	2	24	13	2	42



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

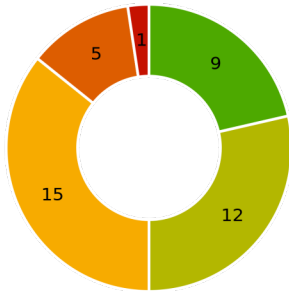
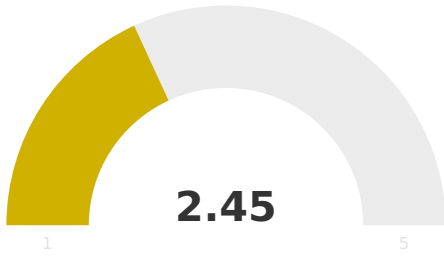
Tila		%	kpl
Arvioimatta		2%	1
Seurannassa		90%	38
Valmis		7%	3

Hallintakeino tiloittain

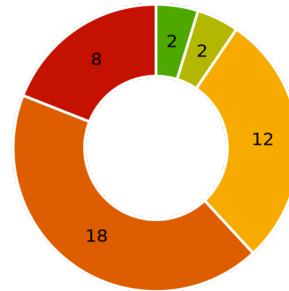
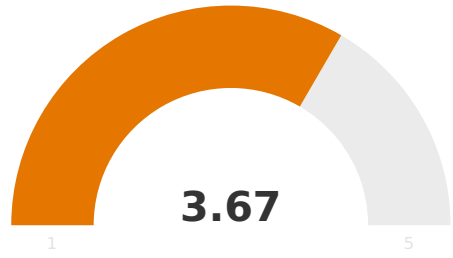
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		91%	39
Valmis		9%	4

Arviointimittarien keskiarvot

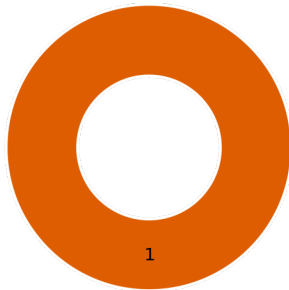
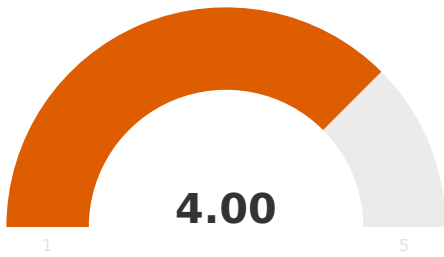
Todennäköisyys



Vaikutus

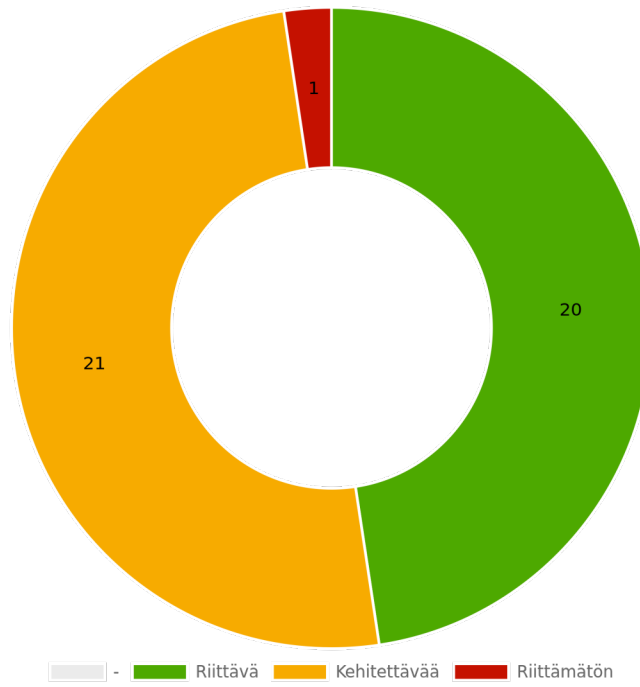


Toteutunut seuraus

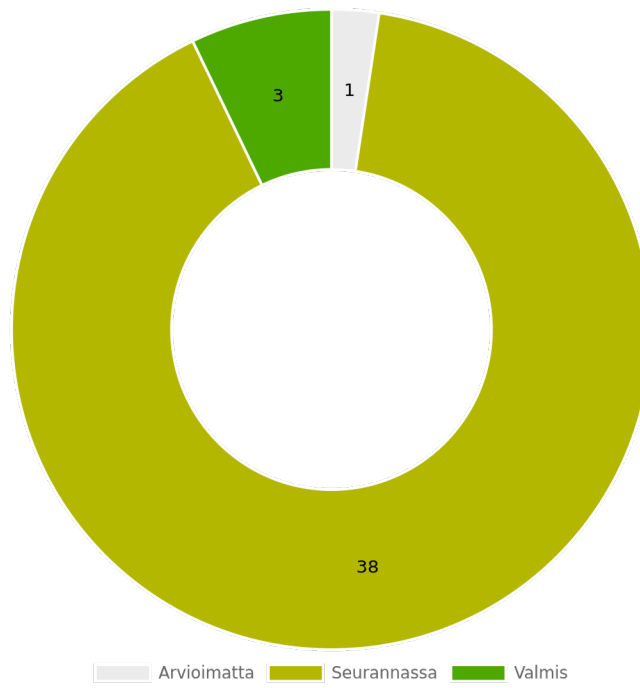


Jakaumat

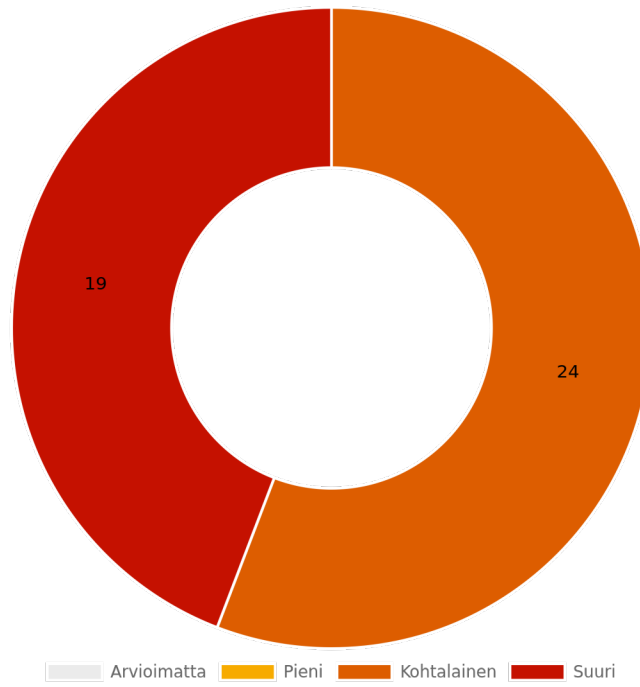
Riskin nykyinen hallinta



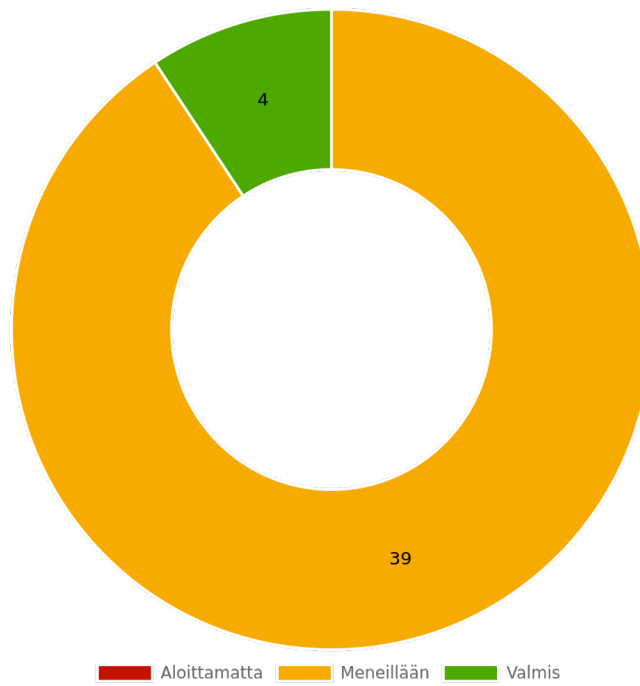
Riskin tila



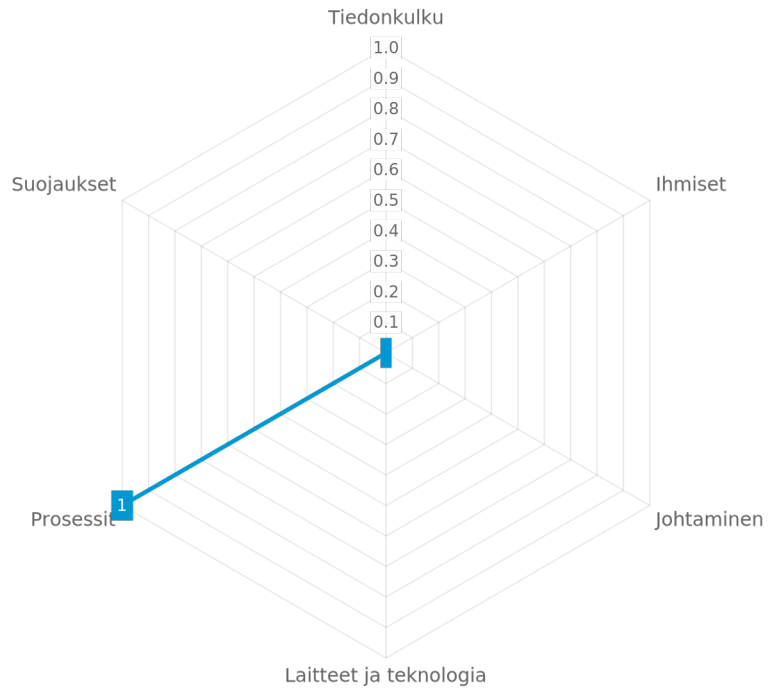
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	06.11.2023
Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi	20	Riittämätön	Seurannassa	0%	24.10.2022
Hiedanrannan yleissuunnittelualueen kehittämisen toimenpiteet.	16	Riittävä	Seurannassa	0%	26.10.2023
Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemuserot hidastavat prosessia.	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	13.11.2023
Asemakeskushankkeeseen liittyvä maanpäällinen kaavoitusprosessi.	15	Riittävä	Seurannassa	0%	13.11.2023
Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resurssointi.	15	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.03.2022
Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistöäytöt ja ympäristökysymykset.	15	Riittävä	Seurannassa	0%	06.11.2023
Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.03.2022
Hakametsä Sport Campus -hanke - hankkeelle valitut kumppanit vetäytyvät hankkeesta	12	Riittävä	Seurannassa	0%	30.10.2023
Kaupunkiorganisaation sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.03.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen

Tarkennus: Tahtotila tunnistettu ja tarve akuutti. Organisaation avaintoimialoilla resurssipula joka voi estää hankkeen etenemisen.

Kaupunkitason riski:

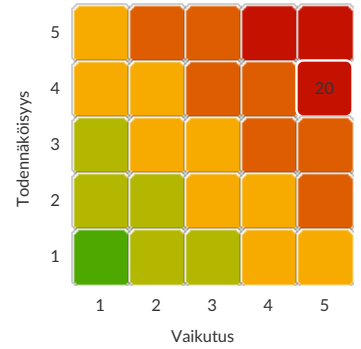
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteistyön tehostaminen ja resurssien osoittaminen avaintoimialoille.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 06.11.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatiorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi

Tarkennus: Kunkun parkki ei etene suurten kustannusten vuoksi eikä vaiheittaisesta Kunkun parkki "light" -suunnitelmasta päästä yhteisymmärrykseen. Keskustan täydennysrakentaminen hidastuu puuttuvan maanalaisen pysäköintiratkaisun myötä.

Kaupunkitason riski:

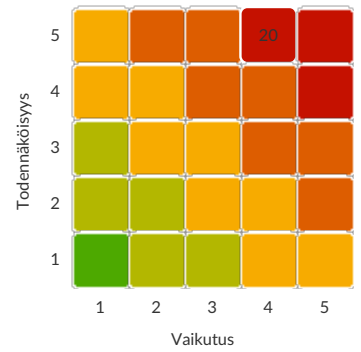
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 4

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vaihtoehtoisesti pysäköintiratkaisun löytyminen lähistön muista hankkeista, pysäköintipolitiikan helpotukset tai rahoitusmallin löytyminen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittämätön

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Hiedanrannan yleissuunnittelualueen kehittämisen toimenpiteet.

Tarkennus: Hiedanrannan yleissuunnittelualueella toteutetaan useita samanaikaisia alueen kehittämisen toimenpiteitä. Näiden kustannus- ja toimeenpanovastuu on valtiolla sekä useilla kaupunkikonsernin eri yksiköillä. Uhkana on päätöksenteon ja suunnittelun viivästyminen sekä rahoituksen niukkuus.

Kaupunkitason riski:

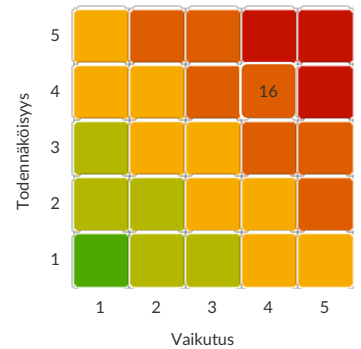
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tavoitellut tulokset saavutetaan päätöksentekoa ja suunnittelua ohjaamalla sekä toimenpiteiden ketjua yhteensovittamalla eri organisaatioiden välillä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Toteutusaikataulut sovitetaan yhteen eri toimijoiden suunnitelmallisella yhteistyöllä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 26.10.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos: 12 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemyserot hidastavat prosessia.

Tarkennus: Suurta vastustusta herättänyt hanke ei etene päätöksenteossa ja kokonaisuus estää pienempien ”helpompien” osa-alueiden etenemisen.

Kaupunkitason riski:

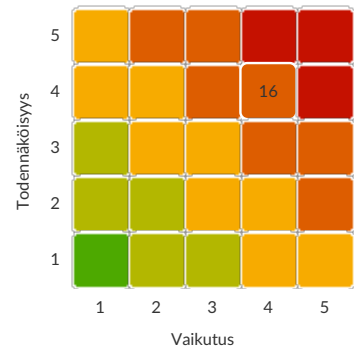
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Aito vuoropuhelu ja osa-alueiden miettiminen uudella tapaa ilman vanhaa jumiin mennyttä suunnitelmaa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.11.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos:

8 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Toimintamalli

Riski: Asemakeskushankkeeseen liittyvä maanpäällinen kaavoitusprosessi.

Tarkennus: Riski, että asemakaavoituksen aikataulu venyy siten, että projektille aiheutuu taloudellisia kustannuksia ja suunniteltuja tuloja tai tavoitteita ei saavuteta. Riski, että kaavoitusprosessin tuloksena koko hanke ei toteudu.

Kaupunkitason riski:

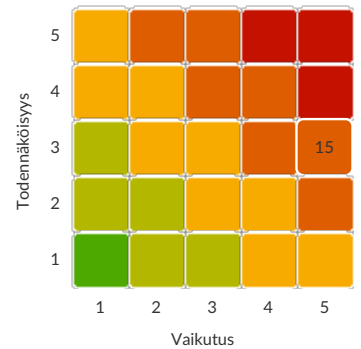
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoiset mahdollisuudet keskustella ja ohjata kaavoituksen toteutusta.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 13.11.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos: 12 -> 15

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resurssointi.

Tarkennus: Kaupunkitasoinen resurssointi jää puutteelliseksi kiireen vuoksi. Kehitysohjelmilla ei saada sellaisia kaupunkistrategisia hyötyjä, joita niiden kautta halutaan toteuttaa.

Kaupunkitasoinen riski:

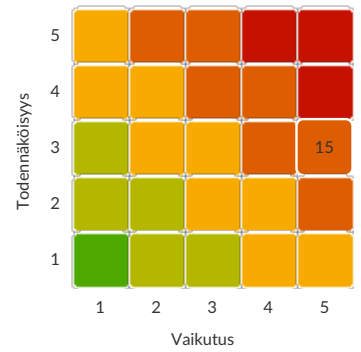
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoisesti keinoja sitouttaa ja kannustaa kehitysohjelmien käyttöön kaupungin kehittämisessä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Kehitysohjelmien avulla saavutetaan tavoitellut kaupunkistrategian tulokset, kun palvelualueiden organisaatio toimii niitä kohti yhteistyössä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 07.03.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistötäytöt ja ympäristökysymykset.

Tarkennus: Viranomaisprosessit ja aikataulut.

Kaupunkitason riski:

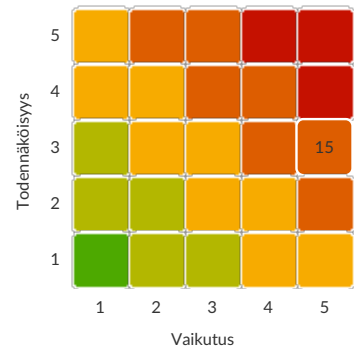
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Riskien ennakointi, perusteelliset selvitykset, hyvä monialainen suunnittelu ja ennakoiva vaikutusten arviointi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kaavatalouslaskenta on tehty ja aluerakentamisen talous näyttää positiiviselta.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 06.11.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos:

20 -> 15

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.

Tarkennus: Jos avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa ja Hiedanrannan Kehitys Oy:ssä voi syntyä merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia haittoja, koska hankkeet eivät toteudu tai niissä syntyy kaupungille epäedullisia ratkaisuja.

Kaupunkitason riski:

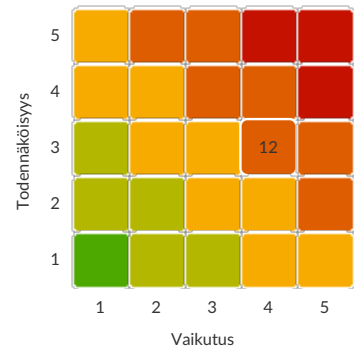
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Pidetään huolta henkilöstön työhyvinvoinnista sekä työkuormituksen jakaantumisesta tasapuolisesti yksikössä		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Jos avainhenkilöt kyetään pitämään kaupunkiorganisaatiossa niin sillä varmistetaan kriittisten hankkeiden toteutuminen ja saadaan kaupungin kannalta merkittävää hyötyä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 07.03.2022 Saari Antti
Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Sidosryhmä- ja yritysyhteistyö

Riski: Hakametsä Sport Campus -hanke - hankkeelle valitut kumppanit vetäytyvät hankkeesta

Tarkennus: Hanketta ei onnistuta kehittämään kumppaneille kannattavaksi jonka vuoksi he vetäytyvät.

Kaupunkitason riski:

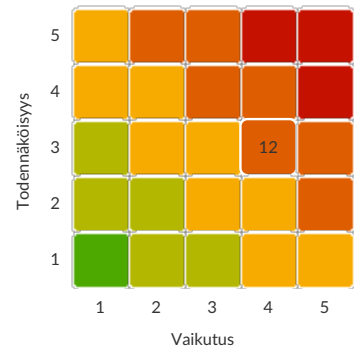
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tiivis ja avoin yhteistyö yhteistyökumppanin kanssa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: 10/2023 rakennusalan yleinen tilanne on heikentynyt edellisesti tarkastelujaksosta.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 30.10.2023 Saari Antti

Viimeisin muutos: 8 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Strateginen hankekehitys

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Kaupunkiorganisaation sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon.

Tarkennus: Sitoutuminen kehitysohjelmien toimeenpanoon ei toteudu kaupunkitasoisesti vaan jää kehitysohjelmien itsensä asiaksi.

Kaupunkitason riski:

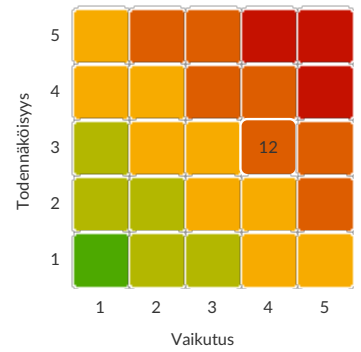
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoisesti keinoja sitouttaa ja kannustaa kehitysohjelmien käyttöön kaupungin kehittämisessä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Kehitysohjelmien avulla saavutetaan tavoitellut kaupunkistrategian tulokset, kun palvelualueiden organisaatio toimii niitä kohti yhteistyössä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty:

07.03.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: